

BIOGRAPHIE - NENE HOUDIA BALDE

Néné Houdia Baldé est une leader inspirante de premier plan, une entrepreneure visionnaire et une dirigeante engagée, dont le parcours exemplaire s'inscrit au cœur des dynamiques contemporaines de gouvernance, de transformation sociale et de développement éducatif en République de Guinée. Figure emblématique du leadership féminin, elle a consacré plus de vingt-cinq années de sa vie professionnelle à l'édification d'institutions durables, à la promotion de politiques inclusives et au renforcement des capacités humaines et organisationnelles du pays.

Son itinéraire, guidé par une exigence constante d'excellence, conjugue profondeur académique, audace entrepreneuriale et sens élevé de la responsabilité publique. À travers les fonctions stratégiques qu'elle a exercées et les initiatives structurantes qu'elle a portées, elle a su inscrire son action dans une vision de long terme, fondée sur la justice sociale, la bonne gouvernance et l'autonomisation des femmes et des jeunes. Par son engagement, son intégrité et sa capacité à fédérer les acteurs publics et privés, Néné Houdia Baldé incarne une autorité morale et institutionnelle, au service d'un développement souverain, équitable et durable de la Guinée.

Formée en sociologie à l'Université Gamal Abdel Nasser de Conakry, où elle obtient une maîtrise en 2002, Néné Houdia Baldé acquiert très tôt une compréhension approfondie des dynamiques sociales, des rapports de pouvoir, des mécanismes de régulation institutionnelle et des processus de transformation collective au sein des sociétés africaines. Cette formation lui permet de placer l'humain, la cohésion sociale et l'équité au cœur de l'analyse et de l'action publique, tout en développant une lecture fine des interactions entre l'État, les communautés et les acteurs économiques.

Forte de ce socle théorique, elle s'attache à en traduire les principes en outils opérationnels de gouvernance. Ainsi, dans une démarche délibérée d'enrichissement de son expertise, elle complète sa formation initiale par des formations professionnelles spécialisées à Aptivia and Partners, à Dardilly (France), où elle suit un programme en Management de la Qualité, puis une formation en Audit. Ces certifications lui apportent des compétences techniques en contrôle interne, assurance qualité, conformité des processus, amélioration continue et évaluation de la performance institutionnelle, renforçant ainsi sa crédibilité dans les fonctions de supervision, d'audit et de pilotage stratégique.

Parallèlement à l'acquisition de ces compétences techniques pointues, et avec l'ambition d'embrasser une vision intégrale du leadership institutionnel, elle consolide son parcours par l'obtention en 2022 d'un Master en Management et Administration des Entreprises à l'IAE Lyon – School of Management. Cette formation de haut niveau parachève son profil en gouvernance organisationnelle, leadership transformationnel, conduite du changement et management stratégique dans des environnements complexes.

Ce parcours académique et professionnel, aussi diversifié que cohérent, forge ainsi une synthèse unique. Son double ancrage, alliant sciences sociales et sciences de gestion, fonde un style de leadership singulier, à la fois rigoureux et pragmatique, éclairé par l'analyse et orienté vers l'impact. Il confère à Néné Houdia Baldé une aptitude reconnue à concevoir des

politiques, bâtir des institutions durables et conduire des réformes structurantes, en conciliant vision stratégique, efficacité opérationnelle et responsabilité sociale.

Dès les premières étapes de sa carrière professionnelle, Néné Houdia Baldé s'illustre par sa capacité à évoluer et à s'imposer dans des environnements particulièrement exigeants, marqués par des logiques techniques, institutionnelles et sociales complexes, traditionnellement dominés par des profils spécialisés et masculins. En qualité d'animatrice de terrain, puis de sociologue au sein du Cabinet Africain d'Architecture et d'Ingénierie de Guinée (CARIG), elle est étroitement associée à la conduite d'études d'impact social et environnemental liées à de grands projets d'infrastructures et de développement.

À ce titre, elle intervient au cœur de processus sensibles où se croisent les intérêts des communautés locales, des entreprises privées, des bureaux d'ingénierie et des administrations publiques. Son rôle consiste non seulement à analyser les effets sociaux et environnementaux des projets, mais également à faciliter le dialogue, à prévenir les conflits et à traduire les préoccupations des populations en recommandations opérationnelles intégrables dans les décisions techniques et politiques.

Cette fonction de médiation stratégique forge chez elle un sens aigu de la responsabilité, de la redevabilité et de l'équilibre entre performance économique, acceptabilité sociale et durabilité. Elle y développe un style de leadership fondé sur l'écoute active, la négociation constructive, la recherche du consensus et la capacité à transformer des situations de tension en opportunités de solutions durables. Cette expérience fondatrice constitue l'un des socles de son engagement ultérieur en faveur d'une gouvernance inclusive, éthique et orientée vers l'impact, qui marquera l'ensemble de son parcours professionnel et institutionnel.

Néné Houdia Baldé a aussi exercé comme consultante spécialisée en microprojets à l'Ambassade du Japon en Guinée, pour soutenir le développement local et l'efficacité des initiatives éducatives et sociales. Elle était responsable de l'audit administratif et financier de projets subventionnés, de l'évaluation de leur impact sur les communautés bénéficiaires, et de la formulation de recommandations stratégiques visant à optimiser la gestion des ressources et la durabilité des programmes. Son rôle a également consisté à coordonner les échanges entre les partenaires locaux, les institutions publiques et les bailleurs de fonds internationaux, renforçant ainsi la transparence, la redevabilité et la qualité des interventions sur le terrain. Cette expérience lui a permis d'acquérir une expertise pointue en gouvernance de projets, en suivi-évaluation et en renforcement des capacités institutionnelles dans un contexte de développement international.

Forte de cette expérience approfondie au cœur des mécanismes de gouvernance publique, de coopération internationale et de gestion des politiques éducatives, Néné Houdia Baldé opère une transition naturelle vers l'entrepreneuriat éducatif, qu'elle conçoit non comme une rupture, mais comme un prolongement opérationnel de son engagement pour l'intérêt général. Convaincue que la transformation durable des sociétés passe par des institutions de formation solides, accessibles et ancrées dans les réalités nationales, elle choisit de mettre son expertise au service de la création et du pilotage d'établissements d'enseignement supérieur porteurs d'innovation, de qualité et d'impact social.

Cette orientation stratégique repose sur une vision claire : faire de l'éducation un levier structurant de gouvernance, de compétitivité économique et d'inclusion sociale. En fondant et en développant des institutions éducatives privées répondant à des standards académiques exigeants, elle entend combler les insuffisances du système existant, renforcer l'employabilité des jeunes et contribuer à la constitution d'un capital humain qualifié, apte à accompagner les mutations économiques et technologiques du pays.

Son passage à l'entrepreneuriat éducatif s'inscrit ainsi dans une logique de responsabilité et de souveraineté intellectuelle, où l'initiative privée devient un complément stratégique à l'action publique. Elle y transpose les principes de bonne gouvernance qu'elle a défendus au sein des institutions : transparence de gestion, exigence de qualité, redevabilité, évaluation permanente des performances et ouverture aux partenariats internationaux. À travers ce leadership d'institution bâtitrice, Néné Houdia Baldé affirme une conception moderne du rôle des femmes dans la gouvernance du savoir, en incarnant une autorité fondée sur la vision, la compétence et la capacité à transformer durablement les politiques éducatives en réalisations concrètes.

Figure emblématique du leadership féminin dans l'enseignement supérieur privé en République de Guinée, Néné Houdia Baldé fonde en 2006 l'Université des Nouvelles Technologies, devenue par la suite l'Université Aguibou Barry, avec l'ambition assumée de refonder les paradigmes de la formation universitaire en les alignant sur les exigences du développement, de l'innovation et de la compétitivité internationale. À travers cette institution, elle porte une vision audacieuse et profondément transformatrice de l'éducation, conçue non seulement comme un vecteur de transmission du savoir, mais comme un puissant levier d'émancipation individuelle, de mobilité sociale et de souveraineté intellectuelle.

Sous son impulsion, l'université s'engage résolument dans l'intégration des nouvelles technologies, la professionnalisation des cursus et la modernisation des modes de gouvernance académique, en privilégiant une gestion fondée sur la performance, l'évaluation continue et la transparence. Elle y promeut une ouverture internationale structurée, à travers des partenariats académiques, la mobilité des enseignants et des étudiants, ainsi que l'alignement progressif des programmes sur les standards régionaux et internationaux.

Profondément attachée aux valeurs d'équité et d'inclusion, Néné Houdia Baldé place la promotion des jeunes filles et du leadership féminin au cœur de son projet éducatif. Elle œuvre activement à lever les barrières sociales, culturelles et économiques qui entravent l'accès des femmes à l'enseignement supérieur et aux filières stratégiques, tout en encourageant leur émergence dans les parcours scientifiques, technologiques et managériaux. Cette approche volontariste contribue à former une nouvelle génération de femmes leaders, capables d'occuper des fonctions de responsabilité dans les secteurs public et privé.

La création, en 2010, du Centre de Formation et de Perfectionnement en Santé s'inscrit dans cette même logique d'anticipation et de réponse aux besoins prioritaires du pays. En investissant le champ de la formation des professionnels de santé, elle démontre une fois de plus sa capacité à articuler vision stratégique, responsabilité sociale et action concrète, en contribuant directement au renforcement du capital humain national et à l'amélioration de la résilience du système de santé.

À travers ces initiatives structurantes, Néné Houdia Baldé s'impose comme une bâtisseuse d'institutions, une réformatrice de la gouvernance éducative et une référence du leadership féminin engagé, inscrivant durablement son action dans une perspective de transformation sociale et de développement inclusif.

Au-delà de l'éducation, elle développe une activité entrepreneuriale diversifiée, notamment dans le secteur des énergies renouvelables et des services, affirmant un leadership économique féminin fondé sur l'innovation, la durabilité et la création de valeur. Cette dimension entrepreneuriale renforce sa capacité à dialoguer avec le secteur privé et à promouvoir des partenariats public-privé au service du développement.

Son autorité morale et sa crédibilité institutionnelle la conduisent à occuper des fonctions de premier plan dans les instances nationales de gouvernance et de dialogue social. En tant que Présidente de la Commission Secteur Public du Conseil National du Dialogue Social (CNDS), représentant la Confédération Générale des Entreprises de Guinée, elle joue un rôle stratégique dans la concertation entre l'État, les employeurs et les partenaires sociaux, contribuant à l'apaisement du climat social et à l'élaboration de politiques publiques équilibrées.

Sur le plan institutionnel, elle a occupé pendant plusieurs années la fonction de Présidente de l'Association pour la Promotion des Écoles Privées (APEP) et, celle de Présidente de la Chambre Représentative de l'Enseignement Supérieur Privé (CRESUP), où elle a contribué activement à la structuration du secteur éducatif privé, au renforcement du dialogue public-privé et à l'amélioration de la qualité et de la gouvernance des établissements d'enseignement supérieur. Elle fut également Vice-présidente de la Commission Nationale de l'Éducation et de la Recherche, participant à l'élaboration des orientations stratégiques nationales en matière d'éducation, de recherche et d'innovation.

Son engagement en faveur de la participation des femmes aux processus décisionnels se manifeste à travers son rôle de membre fondatrice du Groupe de Réflexion et d'Influence des Femmes (GRIF), plateforme dédiée au plaidoyer pour une gouvernance inclusive, ainsi que par son implication de longue date au sein de l'ONG Femmes Unies pour le Développement (FUND). Elle fut par ailleurs marraine de la Fondation Maria Rosa Mystica (FIMRM), organisation internationale présente dans plus de vingt-trois pays, œuvrant dans les domaines social, éducatif et humanitaire.

Son leadership et son engagement ont été officiellement reconnus à plusieurs reprises, notamment par l'attribution du Prix du Meilleur Exemple d'Efficacité au Poste lors de la Nuit de l'Excellence de la Femme Guinéenne en 2017, ainsi que par un Satisfecit pour son engagement en faveur de l'entrepreneuriat féminin et de l'éducation des jeunes filles, décerné en 2020 à l'occasion du Plateau Hommage aux Femmes de Guinée.

À travers ces responsabilités et distinctions, Néné Houdia Baldé incarne une figure de référence du leadership féminin et de la gouvernance responsable, dont l'action contribue durablement au renforcement des institutions, à la promotion du capital humain et au rayonnement de la Guinée sur les scènes régionale et internationale

À travers l'ensemble de ses engagements, Néné Houdia Baldé incarne un leadership féminin transformationnel, fondé sur l'éthique, la compétence et la vision à long terme. Elle s'impose comme une actrice majeure de la gouvernance moderne en Guinée, œuvrant pour des institutions solides, responsables et inclusives, capables de promouvoir l'égalité des chances, de valoriser le potentiel des femmes et de préparer durablement les générations futures aux défis du développement.

En définitive, Néné Houdia Baldé incarne l'excellence du leadership féminin au service de la nation. Par son parcours singulier, elle illustre la convergence harmonieuse entre vision stratégique, engagement entrepreneurial et responsabilité institutionnelle. Ses actions, qu'elles s'inscrivent dans le développement de l'éducation, la promotion de la bonne gouvernance ou l'animation du dialogue social, traduisent un engagement constant en faveur de l'intérêt général, de l'inclusion et de l'innovation durable.

Leader institutionnel et entrepreneure éclairée, elle demeure un modèle inspirant pour les jeunes générations, un pilier de l'action publique et privée en Guinée, et un acteur déterminant de la transformation sociale, éducative et économique du pays. Sa trajectoire exemplaire témoigne de la force de l'engagement, de la vision et du courage nécessaires pour construire un avenir durable et prospère pour la Guinée et la sous-région.